

**ПЛАН**  
**ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОСТІ РЕЗУЛЬТАТІВ ПРОЕКТУ TEMPUS**  
**«Розробка та впровадження мультилінгвальних освітніх програм**  
**в університетах Грузії та України» (TEMPUS DIMTEGU)**  
**ДНІПРОПЕТРОВСЬКИМ НАЦІОНАЛЬНИМ УНІВЕРСИТЕТОМ ІМЕНІ ОЛЕСЯ ГОНЧАРА**  
**(Жовтень 2016 - Жовтень 2021)**

**Мета плану забезпечення сталості** полягає у визначенні майбутнього розвитку проекту TEMPUS DIMTEGU та його використання з метою оптимізації впровадження знань та результатів, отриманих від нього, їхнє посилення і перенесення в різні контексти - від ринку праці до інституційної політики та методології навчання. Конкретні цілі розвитку сталості проекту TEMPUS DIMTEGU полягають у наступному:

- подальше поширення методології, результатів та висновків проекту на більш широке коло спільноти, а також конкретної аудиторії, включаючи викладацьку спільноту, представників освітньої влади та політиків;
- використання знань з цього проекту для покращення навчального процесу в університеті (включення інноваційних методологій у типовий навчальний план, розробка нових курсів і включення їх у програму навчання);
- розповсюдження знань про проект і його результатів серед усіх цільових груп після закінчення його офіційного терміну;

- тісне співробітництво з партнерами проекту TEMPUS DIMTEGU, щоб виявити найбільший потенціал для використання результатів проекту. Стратегія розвитку сталості містить не тільки свої ідеї, але й ідеї партнерів про те, як використовувати проектні продукти та результати на місцевому, регіональному, національному та міжнародному рівнях;
- сприяння проведенню більш широкої дискусії стосовно мультилінгвізму та форм і методів мультилінгвального навчання в Україні.

### **ЗАХОДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОСТІ ПРОЕКТУ**

Були виділені найбільш суттєві чинники, які сприяють забезпеченню сталості і відповідно сформульовані заходи розвитку сталості проекту. У поданій нижче таблиці визначені чинники сталості, цілі сталості та заходи по їх забезпеченню.

Поданий нижче план вказує на чинники сталості та цілі, яких необхідно досягти, щоб збудувати потенціал для його підтримки (жовтень 2016 – жовтень 2021).

<b>Впровадження проекту</b>		
<b>Чинник сталості</b>	<b>Ціль сталості</b>	<b>Заходи забезпечення сталості</b>
<b>Використання теорії змін</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• виокреслити проект,</li> </ul>	Робоча група проекту ДНУ виконує наступні заходи:

<p>Робоча група ДНУ з проекту TEMPUS DIMTEGU розробила теоретичне обґрунтування розвитку мультилінгвальної освіти, що є важливим у проектуванні сталості. Воно включає в себе чіткі визначення цільової аудиторії (студентів, шкільних учителів та викладачів університетів Дніпропетровської області), потреб, які досягаються проектом (розповсюдження феномену мультилінгвальної освіти), очікувані наслідки проекту (популяризація магістерської освітньої програми “Мультилінгвальна освіта”).</p>	<p>використовуючи теорію або стратегію очевидних змін.</p>	<p><sup>2</sup></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• впровадити теорію змін або логічну модель змін;</li> <li>• залучити спільноту до вибору стратегій та підходів.</li> </ul>
<p><b>Демонстраційна ефективність</b></p>		
<p><b>Чинник сталості</b></p>	<p><b>Ціль сталості</b></p>	<p><b>Заходи забезпечення сталості</b></p>
<p>Мобілізувати ресурси необхідні для підтримки проекту TEMPUS DINTEGU після закінчення терміну дії (література, семінари з мультилінгвальної освіти). Реклама ефективності проекту не лише для стейкхолдерів, але й для спільноти є значним провісником сталості проекту та збільшує загальну підтримку суспільства (соціальний маркетинг). Проект повинен задокументувати свій успіх та розповсюдити докази, як серед</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• оцінити ефективність проекту;</li> <li>• розповсюдити результати проекту спільноті.</li> </ul>	<p>Робоча група проекту ДНУ виконує наступні заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• розробити та впровадити план загального оцінювання задля визначення впливу впроваджених стратегій проекту Tempus DIMTEGU;</li> <li>• регулярно проводити зустрічі з стейкхолдерами для поширення</li> </ul>

зацікавлених сторін, так і серед широкої громадськості.		інформації та конференції з метою розповсюдження результатів проекту задля збудови основи для успіху.
<b>Гнучкість проекту</b>		
<b>Чинник сталості</b>	<b>Ціль сталості</b>	<b>Заходи забезпечення сталості</b>
Здатність проекту TEMPUS DIMTEGU змінюватися в залежності від обставин, що свідчить про шанси до існування та поширення	<ul style="list-style-type: none"> <li>• підтримувати гнучкість проекту з метою подолання перешкод проекту, пристосовуватися до викликів та непередбачуваних ситуацій.</li> </ul>	<p>Робоча група проекту ДНУ виконує наступні заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• регулярно отримувати зворотній зв'язок із стекхолдерами щодо прогресу та стратегій (семінари та конференції з вчителями шкіл та викладачами університетів, опитування студентів-магістрів тощо);</li> <li>• розробити список альтернативних стратегій TEMPUS DIMTEGU та план їх впровадження, якщо обрані стратегії не будуть спрацьовувати (ввести нові дисципліни в навчальний план магістрів, змінити тематику семестрів тощо).</li> </ul>

## Людські ресурси

Чинник сталості	Ціль сталості	Заходи забезпечення сталості
<p>Підготовка персоналу, включаючи навички лідерства щодо планування й оцінки потреб, гнучкого вирішення проблем.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• здійснювати тренінги для співробітників та стейкхолдерів з метою підтримки навичок планування, обізнаності щодо оцінки потреб та відтворення логічної моделі, лідерських навичок.</li> </ul>	<p>Робоча група проекту ДНУ виконує наступні заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• на регулярній основі проводити тренування співробітників та стейкхолдерів стосовно головних чинників сталості;</li> <li>• проводити регулярні коаліційні тренінги з партнерами з ключових чинників впровадження результатів проекту та розвитку їх сталості (зустрічі віч-навіч або online).</li> </ul>

## Оцінка проекту

Чинник сталості	Ціль сталості	Заходи забезпечення сталості
<p>Оцінка результатів проекту TEMPUS DIMTEGU вбачається як цінний інструмент</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• розробити та впровадити</li> </ul>	<p>Робоча група проекту ДНУ виконує наступні заходи:</p>

для впровадження сталості.	загальну осереднену оцінку результатів проекту.	<ul style="list-style-type: none"> <li>розробити та впровадити план загальної осередненої оцінки для утримання ефективності проекту.</li> </ul>
----------------------------	---	---

### Підтримка управління та гнучкість

Чинник сталості	Ціль сталості	Заходи забезпечення сталості
Відкритість управління до нових ідей та готовність брати на себе відповідальність за проект збільшує шанси проекту щодо виживання та подальшого впровадження результатів.	<ul style="list-style-type: none"> <li>отримати схвалення та підтримку співпрацюючих менеджерів організації (ректора ДНУ, проректорів, декана факультету).</li> </ul>	<p>Робоча група проекту ДНУ виконує наступні заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>залучати до співробітництва менеджерів організації (ректора ДНУ, проректорів, декана факультету);</li> <li>підтримувати та впроваджувати процес змін за необхідності;</li> <li>інформувати керівництво ДНУ та факультету під час зустрічей про впровадження результатів проекту.</li> </ul>

### Інтеграція проекту в ДНУ

Чинник сталості	Ціль сталості	Заходи забезпечення сталості
Інтеграція проекту з плановими заходами університету, що передбачає розробку	<ul style="list-style-type: none"> <li>об'єднати цілі проекту з цілями</li> </ul>	Робоча група проекту ДНУ виконує наступні заходи:

<p>політики та процедур, які забезпечують наявність того, що проект залишиться частиною заходів університету і після закінчення його офіційного терміну, або відсутності (з тих, чи інших причин) осіб, що несли відповідальність за створення та реалізацію проекту.</p> <p>Розвиток організаційної політики та процедур, які переконують у тому, що проект залишиться частиною постійної діяльності університету (магістерська програма “Мультилінгвальна освіта” офіційно ліцензована, повинна удосконалюватись та може бути обрана студентами ДНУ).</p>	<p>університету</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>інтегрувати діяльність проекту в структуру університету розробити заходи щодо включення сталості проекту в стратегічне планування університету</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>інтегрувати діяльність проекту в структуру університету;</li> <li>впровадити положення проекту в опис посадових обов'язків для співробітників, які забезпечують його результати.</li> </ul>
---	--	--

### Громадська підтримка проекту

<b>Чинник сталості</b>	<b>Цілі сталості</b>	<b>Заходи забезпечення сталості</b>
<p>Громадська підтримка проекту, яка проявляється в співпраці громадських органів: шкіл, вузів, громадських організацій, державних установ тощо.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>розвивати громадську підтримку та обізнаність з проектом у різних цільових аудиторіях.</li> </ul>	<p>Робоча група проекту ДНУ виконує наступні заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>залучати до співробітництва з виконавцями проекту викладачів та керівників шкіл, ліцеїв та вузів;</li> <li>за допомогою пропагандистських заходів посилювати почуття причетності до проекту серед тих,</li> </ul>

		<p>хто користується його результатами у громаді, щоб підвищити їхню мотивацію у розвитку та впровадженні проекту;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• з кожним роком розширювати коло користувачів продуктів та результатів проекту, для чого поширювати нові і вдосконалювати існуючі програми задля забезпечення сталості проекту.</li></ul>
--	--	--